



Liderazgo femenino en la comunidad Sarayaku y su construcción en el contexto amazónico

Female Leadership in the Sarayaku Community and Its Construction in the Amazonian Context

Carla Daniela Guevara Inga  

Colectiva Sacha Warmi, Ecuador

Resumen

El caso estudiado ocurrió en la comunidad amazónica de Sarayaku, en Ecuador, y abordó el liderazgo femenino indígena en un contexto tradicionalmente dominado por estructuras patriarcales. El estudio se centró en cómo las mujeres de Sarayaku han logrado construir y consolidar su liderazgo en la esfera pública y privada, superando barreras culturales, sociales y políticas. Se buscó documentar las formas de participación de las mujeres en la comunidad, analizando los roles de género y los cambios en la estructura social interna. Se aplicó un enfoque etnográfico, con trabajo de campo y entrevistas a las mujeres líderes de Sarayaku, lo que permitió una comprensión profunda de las dinámicas sociales y políticas locales. Los hallazgos principales mostraron que el liderazgo femenino emergió de una lucha constante por la visibilización y la equidad, donde las mujeres fueron clave en la defensa del territorio y la cultura. A pesar de las dificultades, las mujeres encontraron espacios alternativos como el activismo y el liderazgo comunitario. Esta experiencia es importante porque destaca cómo las mujeres indígenas, históricamente marginadas, se han convertido en actores centrales en la defensa de sus derechos y territorio. Aporta al campo de estudio de los movimientos indígenas y el liderazgo de género, brindando un modelo de empoderamiento y resistencia.

Palabras clave: Liderazgo femenino; Comunidad Sarayaku; Defensa territorial; Extractivismo



Abstract

The case studied took place in the Amazonian community of Sarayaku, Ecuador, and addressed indigenous female leadership in a context traditionally dominated by patriarchal structures. The study focused on how the women of Sarayaku have managed to build and consolidate their leadership in both the public and private spheres, overcoming cultural, social, and political barriers. The aim was to document the forms of women's participation in the community, analyzing gender roles and changes in the internal social structure. An ethnographic approach was applied, with fieldwork and interviews with the women leaders of Sarayaku, which allowed for a deep understanding of local social and political dynamics. The main findings showed that female leadership emerged from a constant struggle for visibility and equity, where women were key in defending their territory and culture. Despite the challenges, women found alternative spaces such as activism and community leadership. This experience is important because it highlights how historically marginalized indigenous women have become central actors in defending their rights and territory. It contributes to the field of indigenous movements and gender leadership, offering a model of empowerment and resistance.

Key Words: Female leadership; Sarayaku community; Territorial defense; Extractivism

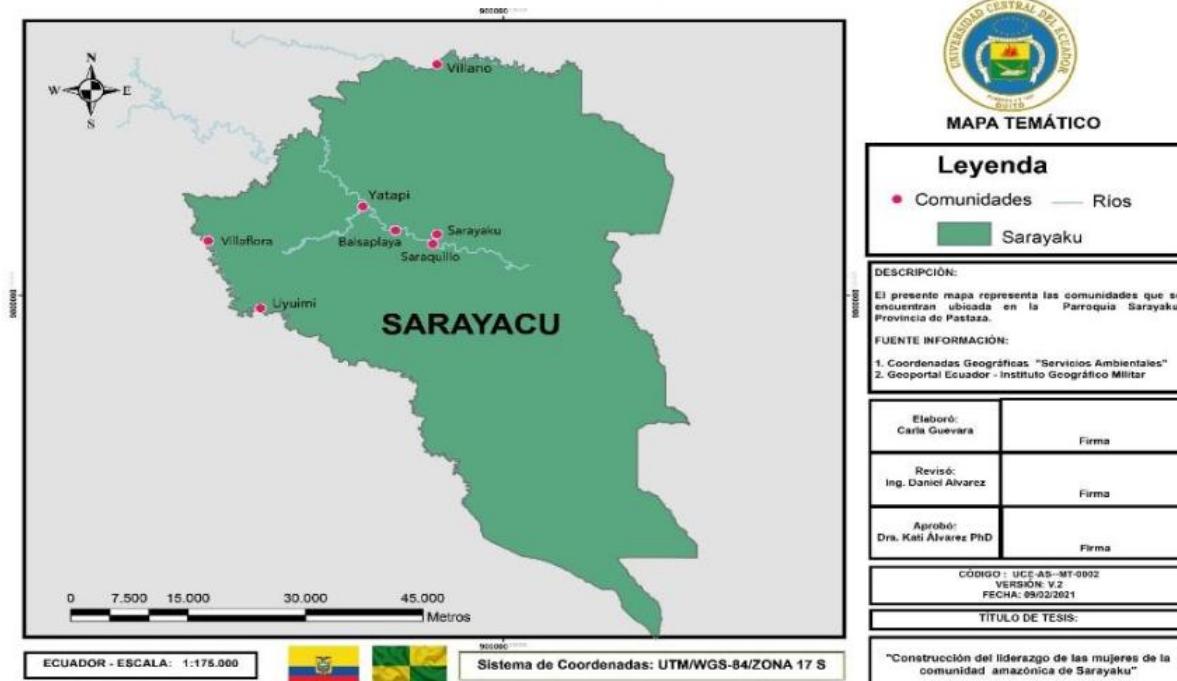
Introducción

El liderazgo femenino indígena en la Amazonía ecuatoriana, particularmente en la comunidad Sarayaku, se ha consolidado como un fenómeno de resistencia frente a estructuras patriarcales y extractivistas. Este caso resulta paradigmático para comprender cómo las mujeres amazónicas han desafiado las imposiciones de género, colonialidad y capitalismo extractivo, construyendo liderazgo y presencia política tanto a nivel local como internacional. El conflicto contra la petrolera CGC en territorio kichwa de Sarayaku, en el que las mujeres jugaron un papel fundamental al interpelar públicamente la autoridad masculina y al detener a los técnicos de la empresa, marcó un hito en la lucha de las mujeres por la defensa de sus derechos y territorios. Este acto de resistencia, documentado en el filme "Yo soy defensor de la selva", trascendió el ámbito comunitario y se convirtió en un referente internacional, posicionando a las mujeres de Sarayaku como figuras clave en la defensa ambiental y en la lucha por la justicia social (Suárez, 2025).



Figura 1

Mapa del territorio de la parroquia Sarayaku con sus respectivas comunidades



Fuente: GEOPORTAL INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

La organización de las mujeres sarayaku se articula en el colectivo Mujeres Amazónicas Defensoras de la Selva, que aboga por un liderazgo escalonado, comenzando en las comunidades locales, expandiéndose a las ciudades amazónicas y finalmente irrumpiendo en los grandes centros de decisión, donde se definen las políticas sobre el uso de los recursos naturales (Suárez, 2025; Sempértegui, 2023). Este colectivo ha logrado visibilizar la intersección entre patriarcado, extractivismo y colonialidad, posicionando a las mujeres como guardianas del bosque y defensoras de la vida en su conjunto (Suárez, 2025).

A pesar de los avances, las mujeres indígenas continúan enfrentando una "doble carga" en su participación política, equilibrando sus roles tradicionales con el trabajo político y la lucha contra las estructuras sexistas que aún persisten dentro de las propias organizaciones indígenas (Cárdenas, 2018). Este estudio busca documentar cómo las mujeres de Sarayaku han logrado reconfigurar roles de género, transformándose en sujetos políticos visibles que no solo luchan por la defensa de su territorio, sino que

también proponen un cambio en la estructura social y ecológica global, a través de la concepción de marcos legales alternativos como el Bosque Viviente o Kawsak Sacha (Suárez, 2025; Sempértegui, 2023). La experiencia de Sarayaku aporta un modelo de empoderamiento femenino indígena que trasciende las fronteras nacionales, convirtiéndose en un referente en la lucha por la justicia social y ambiental.

Figura 1

Dirigentes mujeres en Sarayacu



Metodología / Descripción de la experiencia

El desarrollo del estudio sobre la construcción del liderazgo de las mujeres en la comunidad amazónica de Sarayaku se organizó en varias fases, cada una enfocada en la recolección y análisis de datos clave. A continuación, se detallan las acciones realizadas, especificando los actores involucrados, las técnicas empleadas, las fases del proceso y los recursos utilizados.

1. Actores Involucrados



- Investigadora Principal: Carla Daniela Guevara Inga, responsable del diseño, implementación y análisis del estudio.
- Tutora: Dra. Kati Maribel Álvarez Mancillo (PhD), quien supervisó el desarrollo metodológico y el análisis de la investigación.
- Participantes: Mujeres líderes de la comunidad indígena de Sarayaku, entre ellas Patricia Gualinga, Abigail Gualinga, Miriam Cisneros, y otras, quienes fueron los principales informantes del estudio.

2. Técnicas Empleadas

Para obtener los datos necesarios para el estudio, se utilizaron varias técnicas cualitativas, cada una seleccionada para abordar diferentes aspectos de la investigación:

- Entrevistas Etnográficas Digitales: Esta técnica consistió en realizar entrevistas profundas y abiertas con las mujeres líderes de Sarayaku, utilizando plataformas digitales para facilitar la comunicación a distancia. Las entrevistas se estructuraron en torno a una guía de preguntas que abordaban la configuración del liderazgo, los conflictos de género, la resistencia, y la visibilización de las mujeres en la comunidad.
- Observación Participante (Mediada Digitalmente): Aunque tradicionalmente la etnografía implica una presencia física prolongada en el campo, en este caso, la observación se realizó a través de la interacción digital con las participantes. Se observó cómo las mujeres líderes interactúan dentro de sus redes sociales y organizaciones, así como la manera en que se presentan en el entorno digital en comparación con el ámbito físico.
- Análisis Documental/Revisión de Literatura: Se revisaron artículos, investigaciones y documentos clave sobre liderazgo indígena, etnopolítica y los movimientos sociales relacionados con las mujeres indígenas en Ecuador y en otras regiones de América Latina. Este análisis proporcionó un marco teórico fundamental para interpretar los datos obtenidos a través de las entrevistas.

3. Etapas o Fases del Proceso

El proceso se dividió en varias etapas, que se detallan a continuación:



- **Fase 1: Diseño del Estudio y Definición de Objetivos**

En esta fase inicial, se definieron la pregunta central de investigación y los objetivos específicos. Se estableció el enfoque cualitativo y se seleccionó la etnografía digital como la metodología principal. Además, se identificaron a las mujeres líderes de Sarayaku como las principales participantes del estudio.

- **Fase 2: Recolección de Datos**

La recolección de datos se realizó mediante las entrevistas etnográficas digitales, donde se plantearon preguntas abiertas relacionadas con los procesos de liderazgo y participación de las mujeres. Las entrevistas se realizaron de forma asincrónica, lo que permitió a las participantes compartir sus experiencias de manera reflexiva y en su propio tiempo.

Paralelamente, se realizaron observaciones digitales para entender cómo las mujeres líderes se presentan en espacios virtuales y cómo sus interacciones reflejan su papel en la comunidad y más allá de ella.

- **Fase 3: Análisis de Datos**

Una vez obtenida la información, se procedió a realizar un análisis cualitativo de los datos, donde se identificaron patrones y temas recurrentes. Se realizó una triangulación de datos, comparando las respuestas obtenidas en las entrevistas con los marcos conceptuales de la etnopolítica y el liderazgo indígena, y con los textos revisados durante la fase de análisis documental.

- **Fase 4: Interpretación y Presentación de Resultados**

Finalmente, los hallazgos fueron interpretados a partir de las experiencias individuales y colectivas de las mujeres líderes, contextualizándolos en la teoría del liderazgo indígena, los estudios de género y las luchas políticas en el contexto amazónico. Los resultados fueron presentados en un informe detallado, destacando la importancia de las estrategias utilizadas por las mujeres para desafiar las estructuras patriarcales y extractivistas.



4. Recursos Utilizados

Los recursos empleados para llevar a cabo la investigación incluyeron:

- **Tecnologías Digitales:** Se utilizaron plataformas de videollamadas y mensajes para las entrevistas, facilitando el contacto con las participantes que se encontraban en una región remota. Estas tecnologías también permitieron la observación de las interacciones y el activismo digital de las mujeres líderes.
- **Marco Teórico y Fuentes Secundarias:** El análisis se sustentó en un marco teórico compuesto por estudios previos sobre liderazgo indígena, etnopolítica y movimientos sociales, que proporcionaron las herramientas necesarias para interpretar los datos obtenidos. Autores como Suárez (2025) y Sempértegui (2023) fueron claves en este proceso.
- **Conocimiento de la Investigadora:** La autora utilizó su conocimiento previo en etnografía y estudios de género, junto con su familiaridad con la comunidad Sarayaku, lo que facilitó la conexión con las participantes y la interpretación contextualizada de los datos.

Resultados y aprendizajes

La tabla muestra cómo los roles de género están definidos dentro de la comunidad de Sarayaku. Los hombres asumen roles públicos de poder, como la caza y la toma de decisiones en la comunidad, mientras que las mujeres tienen responsabilidades más privadas, relacionadas con el cuidado de la familia y las tareas domésticas. Esta división influye en las oportunidades de las mujeres para acceder a roles de liderazgo dentro de la comunidad.

**Tabla 1.****Roles Sociales y de Género en Sarayaku**

Rol	Responsabilidad Principal	Espacio de Participación
Hombre	Caza, pesca, decisiones comunitarias	Espacios públicos y poderosos
Mujer	Cuidado de la familia, trabajo doméstico	Espacios privados y domésticos

Se puede visualizar la lista de las mujeres líderes de la comunidad de Sarayaku, resaltando su rol en la comunidad y su participación política. Patricia Gualinga es una figura clave en la defensa del territorio, mientras que Abigail Gualinga ha sido una líder juvenil activa en las movilizaciones. Estas mujeres han sido pioneras en la lucha por el reconocimiento de las mujeres indígenas en espacios de poder y toma de decisiones.

Tabla 2.**Participación Política y Liderazgo de Mujeres en Sarayaku**

Nombre	Rol en la Comunidad	Participación Política	Año de Ingreso al Liderazgo
Patricia Gualinga	Líder Comunitaria	Defensora de la tierra, vocera en conflictos	2005
Abigail Gualinga	Líder Juvenil	Participación en movilizaciones y diálogos	2010

Las principales barreras sociales y culturales que enfrentan las mujeres en Sarayaku para acceder a espacios de liderazgo. El machismo y los roles de género tradicionales son barreras significativas, pero las mujeres han encontrado maneras de superarlas, organizándose en colectivos feministas y utilizando plataformas digitales para visibilizar su lucha. Además, han demostrado su liderazgo dentro de la comunidad mediante su activismo político y su participación en la toma de decisiones.

**Tabla 3.****Barreras y Desafíos en el Liderazgo Femenino en Sarayaku**

Barreras	Estrategias para Superarlas
Machismo y roles de género tradicionales	Formación de colectivos feministas, uso de redes sociales
Subordinación cultural en espacios públicos	Activismo político, liderazgo comunitario

La siguiente tabla resume las preguntas de la encuesta que se utilizaron para la investigación, organizadas por temática. Cada sección toca diferentes aspectos del liderazgo femenino en Sarayaku, desde la participación política hasta las barreras de género y los desafíos que enfrentan las mujeres. Cada sección contiene una cantidad específica de preguntas, permitiendo un análisis profundo de cada área de interés.

Tabla 4.**Barreras y Desafíos en el Liderazgo Femenino en Sarayaku**

Sección	Número de Preguntas	Temáticas Abordadas
Participación Política de las Mujeres	8	El papel de las mujeres en el movimiento indígena, su rol político, y su liderazgo en la comunidad.
Definición y Características del Liderazgo	6	Definición de liderazgo en la comunidad de Sarayaku, diferencia entre el liderazgo masculino y femenino.
Desafíos y Barreras del Liderazgo Femenino	7	Obstáculos relacionados con el patriarcado y cómo las mujeres han tenido que luchar contra estas barreras.
Impacto y Relevancia del Liderazgo Femenino	5	Impacto del liderazgo de las mujeres en su comunidad y la política, y cómo se percibe su rol.
Visibilización y Proyección Internacional	7	Proyección del liderazgo femenino a nivel nacional e internacional, especialmente en el contexto de las redes sociales.
Roles de Género y Relaciones Comunitarias	12	Relaciones de género dentro de la comunidad y las percepciones sobre el papel de las mujeres en el ámbito doméstico y comunitario.



Discusión

En los resultados obtenidos, vimos cómo las mujeres de Sarayaku, como Patricia Gualinga y Abigail Gualinga, jugaron un papel crucial en la lucha contra el extractivismo, especialmente durante el conflicto con la petrolera CGC. En la Tabla 2: Participación Política y Liderazgo de Mujeres en Sarayaku, se mencionaron algunas de las mujeres clave que han liderado este proceso. En la información adicional que me proporcionaste, se confirma este papel de las mujeres al cuestionar la autoridad masculina interna y el pacto entre Estado, empresas y dirigencias varoniles (Suárez, 2025). Este desafío se exemplificó en su detención de los técnicos de CGC, un acto emblemático que fue documentado y proyectado internacionalmente, como también se refleja en la Figura 2 de nuestros resultados, que ilustra cómo las mujeres de Sarayaku utilizaron sus cuerpos como barreras físicas y políticas contra la empresa.

Este episodio resalta cómo la lucha contra el patriarcado y el extractivismo se entrelaza con la defensa territorial, haciendo visible el concepto de cuerpo-territorio, que las mujeres de Sarayaku han adoptado como eje central de su resistencia. Como se menciona en la bibliografía, las mujeres reconfiguraron su rol de género, transformándose en sujetos políticos visibles (Suárez, 2025), un proceso que es paralelo al análisis que hemos discutido en nuestros resultados.

Las Tablas 1 y 3 muestran las barreras de género y cómo el patriarcado sigue limitando el acceso de las mujeres a los espacios de poder. A pesar de las estrategias implementadas por las mujeres sarayaku, como la formación de colectivos feministas y el uso de redes sociales para amplificar su lucha, las barreras patriarcales siguen presentes. En la Tabla 3: Barreras y Desafíos en el Liderazgo Femenino en Sarayaku, se identifican obstáculos como el machismo y la subordinación cultural, aspectos que también son mencionados en la bibliografía proporcionada. Las mujeres, sin embargo, han logrado superar estas barreras, tal como se refleja en la información que me diste, donde se destaca cómo su liderazgo es una doble transgresión: como mujeres, luchan contra el patriarcado, y como indígenas, desafían el racismo y el extractivismo (Suárez, 2025; Noroña, 2024).

En la Figura 2: Estrategias de Activismo de las Mujeres de Sarayaku, se muestra cómo las mujeres han logrado proyectar su liderazgo desde las comunidades locales hasta los



foros internacionales, un proceso que está claramente alineado con la información que me proporcionaste. El colectivo Mujeres Amazónicas Defensoras de la Selva no solo organiza movilizaciones locales, sino que también se involucra en movimientos internacionales de justicia ambiental y derechos indígenas, tal como se discute en la bibliografía (Suárez, 2025; Sempértegui, 2023). Esta proyección global es posible gracias a su participación activa en espacios como la COP, donde han cuestionado las soluciones basadas en el mercado de carbono, y han propuesto alternativas como el concepto de Kawsak Sacha (Suárez, 2025). Esta vinculación con movimientos internacionales también se refleja en la Tabla 4, donde se muestra cómo las mujeres sarayaku se han vinculado a redes feministas y ambientales transnacionales, buscando ampliar su voz política.

El concepto de "feminización de las luchas antiextractivistas" es una idea clave tanto en los resultados obtenidos como en la información adicional que proporcionaste. En la Tabla 3, se observa cómo las mujeres han utilizado su cuerpo-territorio para visibilizar la intersección entre violencia de género y violencia extractiva. La información adicional refuerza este punto al mencionar que las mujeres sarayaku han logrado transformar las prácticas de cuidado y reproducción comunitaria en una base material para la acción política, fusionando activismo público con prácticas de cuidado (Sempértegui, 2023; Noroña, 2024). Esto resalta cómo las mujeres de Sarayaku, al incorporar el trabajo doméstico y comunitario en su agenda política, han resignificado su rol de género dentro de la lucha por el territorio y los derechos de la naturaleza.

Las mujeres de Sarayaku no solo luchan por sus derechos locales, sino que su lucha se ha universalizado como parte de los movimientos globales de justicia climática y derechos indígenas. La Figura 3 y la Tabla 4 muestran cómo las mujeres han logrado transnacionalizar su lucha, posicionándose como guardianas del bosque que protegen el equilibrio climático planetario. Este enfoque coincide con el análisis de Suárez (2025) y Vitale & Nagamine (2022), quienes destacan el papel de mujeres como Patricia Gualinga en la COP, donde han cuestionado las falsas soluciones como los mercados de carbono y la geoingeniería, y han defendido la protección del petróleo bajo tierra como una condición esencial para la justicia climática.

Conclusiones



Este estudio sobre la "Construcción del liderazgo de las mujeres de la comunidad amazónica de Sarayaku" ha permitido comprender cómo las mujeres han emergido como líderes fundamentales en la defensa de su territorio y cultura, desafiando las estructuras patriarcales y extractivistas. A través de la lucha colectiva, especialmente en el conflicto contra la petrolera CGC, las mujeres de Sarayaku han reconfigurado los roles de género dentro de su comunidad, demostrando que su liderazgo no solo es un acto de resistencia, sino una acción política transformadora.

El proceso de empoderamiento de estas mujeres no ha sido fácil; han tenido que superar barreras patriarcales y acceder a espacios alternativos de liderazgo, a menudo a través de formas informales como el activismo. No obstante, su conocimiento comunitario y su capacidad de interpelar a los actores externos han sido claves para consolidar su voz como autoridad dentro y fuera de la comunidad.

El liderazgo femenino en Sarayaku es, por tanto, colectivo y transformador, buscando siempre objetivos comunes para la defensa de los derechos y el territorio. Este trabajo subraya la necesidad de continuar investigando el impacto de la formación académica de las mujeres y su proyección internacional en el fortalecimiento de su liderazgo en contextos globales.

Agradecimientos

Este trabajo es el proyecto de investigación de Carla Daniela Guevara Inga para obtener su título de Licenciatura en Sociología. La autora agradece a la Universidad Central del Ecuador, a la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, a la carrera de Sociología y a sus docentes. Expresa un agradecimiento especial a su tutora, Kati Álvarez, por su guía y apoyo, considerándola un ejemplo. Finalmente, agradece a todas las personas que la acompañaron en este camino y, de manera particular, a su familia, especialmente a sus padres, por permitirle perseguir sus sueños, dedicándoles este logro.

Declaraciones

Este artículo es una adaptación de la tesis titulada "Construcción del liderazgo de las mujeres de la comunidad amazónica de Sarayaku", realizada por la autora Carla Daniela



Guevara Inga. En este trabajo se ha sintetizado y reorganizado la información original, adaptando los hallazgos a un formato más condensado y accesible para su publicación.

Además, se ha utilizado inteligencia artificial (IA) para la síntesis y organización de la información, facilitando el análisis de los datos recopilados durante la investigación. La IA ha sido empleada para generar resúmenes, identificar patrones clave y ofrecer un análisis complementario de los resultados obtenidos, con el fin de enriquecer la comprensión del liderazgo femenino en Sarayaku.

Referencias

- Suárez, Y. M. (2025). Feminización de las luchas antiextractivistas: el colectivo Mujeres Amazónicas Defensoras de la Selva. *Revista de Estudios Sociales*. doi:10.7440/res91.2025.03
- Oikonomakis, L. (2024). Protecting the Forest Beings that Protect Us: The Cosmo-Political Challenge Kawsak Sacha Poses to Ecuador's Extraction-Based Development. *Bulletin of Latin American Research*. doi:10.1111/blar.13535
- Barrow, S., Ulfe, M. E., Atakov, E., Vergara, R., Chicmana, V., Pelikan, K., & Omiaasec, The Young Women Of. (2024). Women of Influence: interdisciplinary participatory approaches to understanding female leadership in the Peruvian Amazon. *New Area Studies*. doi:10.37975/nas.63
- Santos, C. S. D., Lugosi, P., & Hawkins, R. (2024). Trust, traditions and indigenous women's leadership in sustainable tourism management. *Journal of Sustainable Tourism*, 33, 46–62. doi:10.1080/09669582.2024.2309200
- Sempértegui, A. (2023). Weaving the Spiderweb: Mujeres Amazónicas and the Design of Anti-Extractive Politics in Ecuador. *Studies in Social Justice*. doi:10.26522/ssj.v17i2.3400
- Makaran, G. (2020). Colonización y los cuerpos-territorio: protagonismo de las mujeres indígenas en el conflicto por el TIPNIS, Bolivia. 8, 115–136. doi:10.17951/al.2019.8.115-136
- Vitale, D., & Nagamine, R. (2022). TOWARDS ANOTHER COSMOPOLITANISM: TRANSNATIONAL ACTIVISM OF INDIGENOUS WOMEN IN LATIN AMERICA. *Revista Direito GV*. doi:10.1590/2317-6172202238
- Oikonomakis, L. (2020). *We protect the forest beings, and the forest beings protect us: Cultural resistance in the Ecuadorian Amazonia*. Retrieved from <https://consensus.app/papers/we-protect-the-forest-beings-and-the-forest-beings-protect-oikonomakis/8a243ebf1bc05ff4a5e3ebcd3429e114/>
- Herculano, E. S., & Da Silva Ribeiro Miki, P. (2025). O PAPEL DAS MULHERES INDÍGENAS NA AMAZÔNIA: SABERES, EDUCAÇÃO E RESISTÊNCIA. ARACÊ. doi:10.56238/arev7n8-058
- Noroña, M. (2024). Storytelling dreams and life: Traveling across worlds in the Amazon of Ecuador. *Environment and Planning E: Nature and Space*, 7, 1975–1994. doi:10.1177/25148486241263397
- Cárdenas, L. P. (2018). *Participación política de mujeres indígenas en tiempos de la Revolución Ciudadana*. 28, 61–72. doi:10.24275/uam/izt/dcsh/alteridades/2018v28n55/perez